

STYRESAK

GÅR TIL: Styremedlemmer
FØRETAK: Sjukehusapoteka Vest HF

DATO: 24.05.2017
FRÅ : Kst. Administrerende direktør Ola Rye
SAKA GJELD: **Strategiprosess Sjukhusapoteka Vest**

ARKIVSAK:
STYRESAK: 031/17

STYREMØTE: 01.06.2017

FORSLAG TIL VEDTAK

Styret er vedtek plan for arbeidet med ny strategiplan for Sjukehusapoteka Vest med dei kommentarar som kom fram i møtet.

Oppsummering

Saka omhandlar plan for arbeid med ny strategi for SAV. Målet med arbeidet er, med utgangspunkt i Helse 2035 strategien, å definere overordna mål og tiltaksområder for SAV fram mot 2022. Samtidig skal arbeidet og skal gje retning for strategiske satsingar innan dei ulike verksemdsområda. Planen legg vekt på god forankring og involvering i organisasjonen og arbeidet vil i hovudsak verte gjennomført med interne ressursar. Arbeidet er skissert i fem fasar som inkluderer forberedande arbeid, no-situasjonsanalyse, omtale av utvikling/trendar innan apotekverksemd samt arbeid med mål, tiltaksområder. Det skal i siste fase av arbeidet lagast ein implementeringsplan der det vert fokus på samheng mellom strategisk mål og tiltaksområder, forretningsplan og årlege handlingsplanar. Ein tek sikte på å ferdigstille arbeidet innan utløpet av 2017.

Fakta

Dagens strategiplan for Sjukehusapoteka Vest HF (SAV) vart utforma i 2010 for perioden 2011-2015. I 2016 konkluderte nasjonal utgreiing med at SAV forset som eige føretak. Strategiarbeidet vert difor teke opp på nytt.

Ny strategiplan for Helse Vest (Helse 2035) er vedteken i Helse Vest styret den 11.mai i år etter brei involvering av føretaka i regionen, inkludert SAV. Helse 2035 var tema på SAV sitt styreseminar 1.3.2017 og på SAV sitt utvida leiarmøte (nivå 2 og 3 leiarar) den 27.3.2017. SAV gav høyringsuttale til Helse Vest om Helse 2035 etter at forslag til uttale var drøfta med dei tillitsvalde, handsama i FAMU og handsama av styret i SAV (Sak 016/17).

Det er eit mål at styret i SAV skal vedta ny strategiplan innan utløpet av 2017. Det er laga ein plan for arbeidet (Vedlegg 1) som omhandlar målsetjing for arbeidet, organisering, fasar og milepælar for arbeidet samt ein førebels aktivitetsplan.

Ny strategiplan skal byggje på Helse 2035 og andre føringar frå eigar. Arbeidet skal definere strategiske mål og satsingar for SAV fram mot 2022 forankra i behov hjå kundar og med omsyn til trendar i apotek og farmasifaget og tilgjengelege ressursar. Dei strategiske måla skal omtalast på føretaksnivå men og gje retning for strategiske satsingar innan kvart av dei fire verksemdsområda; Sjukehusekspedisjon, Publikumsekspedisjon, Produksjon og Farmasifagleg rådgjeving. Arbeidet skal ta omsyn til utvikling i nasjonalt samarbeid mellom dei fire sjukehusapotekføretaka i Noreg samt gje innspel til denne utviklinga. Strategiplanen skal utformast i eit kortfatta strategiplandokument som i tillegg til mål og tiltaksområder og inneheld ein overordna plan for implementering av tiltak.

Det vert lagt vekt på god intern forankring og involvering som kan skape eigarskap til strategien i organisasjonen. Arbeidet er planlagt gjennomført med mest mogeleg interne ressursar der SAV leiargruppe skal være pådrivar i arbeidet. Det er lagt opp til å nytte eksisterande møtefora i tillegg til eigne arbeidsgrupper etter behov. Det er og ynskjeleg med innspel frå kundar og andre samarbeidspartnarar.

Kommentarar

Arbeidet med ny strategiplan er starta og føreliggande arbeidsplan (vedlegg1) vert lagt til grunn for vidare arbeid. Aktivitetsplan skal oppdaterast etterkvart som arbeidet skrid fram.

Konklusjon

SAV har starta arbeidet med ny strategi for føretaket for perioden 2018-2022. Det er laga ein plan for arbeidet som tilseier at ein kan ferdigstille ny strategiplan for føretaket i løpet av 2017.

Vedlegg 1: SAV Strategiplan 2018-2022 Arbeidsplan