

Saksnummer og saksnavn					Møtedato
Sak 32– 2016 Prosjektmandat og fremdriftsplan for prosjekt «Utredning av nasjonalt sykehusapotekforetak»					23.06.2016
Type sak					Saksbehandlere
Orienteringssak:	X	Beslutningssak:		Innstillingssak	Adm. dir.

### Hva saken omhandler i korte trekk

Denne saken inneholder mandat og overordnet fremdriftsplan for prosjekt «Utredningen av nasjonalt sykehusapotek».

### Sentrale momenter relatert til saken

De fire administrerende direktørene ved de regionale helseforetakene besluttet høsten 2007 å iverksette en utredning om etablering av et felles nasjonalt selskap av sykehusapotekene. Rapporten, som ble ferdigstilt i desember 2007, oppsummerte med at et nasjonalt foretak synes å være et reelt løsningsalternativ. Evalueringen synliggjorde mulige gevinster på mange av sykehusapotekenes kjerneområder, men det var ikke mulig å konkludere på en omforent anbefaling før de regionale helseforetakene hadde foretatt en strategisk avklaring av sykehusapotekenes rolle.

De fire administrerende direktørene ved de regionale helseforetakene har på ny valgt å ta opp arbeidet. I AD-møtet 14.03.2016 (sak 043-2016) ble det vedtatt at et felles sykehusapotekforetak skal utredes av de fire regionale helseforetakene i fellesskap.

Prosjektet har følgende leveranser:

- Ta utgangspunkt i utredningen gjort i 2007 og beskrive endringene som har skjedd siden 2007
- Definere et overordnet målbilde og strategiske fokusområder for sykehusapotekene
- Overordnet beskrive pågående nasjonale prosesser og føringer som kan påvirke en fremtidig organisering av sykehusapotekene (bla. Kvinnslandsutvalget)
- Kartlegge og beskrive dagens situasjon, inkludert styringsmodeller, organisering, nøkkeltall og grensesnitt og samarbeid med de regionale helseforetakene, helseforetak og andre relevante samarbeidspartnere
- Beskrive alternativ organisering av sykehusapotekene i Norge som et nasjonalt sykehusapotekforetak inkl. organisering og eierbrøk
- Evaluere de to organisasjonsmodellene (dagen organisering og nasjonalt sykehusapotekforetak) opp mot regionale og nasjonale føringer, målbilde, strategiske fokusområder og gevinster
- Etablere gevinstoversikt, herunder kvantifisere hensiktsmessige gevinster, som viser hvilke gevinster som kan realiseres i dagens situasjon og ved etablering av et nasjonalt foretak
- Anbefale fremtidig organisasjonsmodell med en tilhørende overordnet risikovurdering
- Utarbeide mandat for planleggingsfasen i prosjektet

### Særskilte forhold styret bør være kjent med

Prosjektperioden løper fra mai/juni – oktober 2016. Kartlegging av dagen situasjon, inkl. intervjuer og datainnsamling, vil i hovedsak utføres i juni - august. Fremtidig organisasjonsmodell vil beskrives i august og september.

For å sikre best mulig fremdrift vil innleide ressurser gjøre det meste av kartleggings, utrednings- og dokumentasjonsarbeidet. Det legges opp til en arbeidsform med bred involvering av prosjektdeltakerne gjennom prosjektgruppemøter hvor materiale fra utredningsarbeidet legges frem. Det vil i starten av prosjektet utarbeides en interessentanalyse og kommunikasjonsplan for å sikre forankring og ensartet kommunikasjon til prosjektets interessenter.

Budsjettet for prosjektet er estimert til inntil 1,2MNOK eks. mva. Prosjektleder vil rapportere status på økonomi i forhold til budsjettet på hvert styringsgruppemøte.

### Prosess med utarbeidelse av saken

Det ble i AD-møtesak 033-2016 fremlagt mandat for utgreiing av felles sykehusapotekforetak for Helse Sør-Øst og Helse Vest med opsjon på å integrerer Helse Nord og Helse Midt-Norge i det nasjonale foretaket. Helse Nord og Helse Midt-Norge ytrer ønske om å bli med utredningen og la frem forslag til

justert mandatet (sak 043-2016). Basert på de to mandatforslagene er det blitt utarbeidet et felles mandat for prosjektet, og representanter fra de regionale helseforetakene og administrerende direktører ved sykehusapotekene bidro med innspill til mandatet som ble godkjent av styringsgruppen 6. juni 2016 og som nå foreligger i versjon 1.1.

### **Forslag til vedtak**

- 1. Styret i Sjukehusapoteka Vest HF tar fremlagt mandat og fremdriftsplan for prosjektet «Utredning av nasjonalt sykehusapotekforetak» til orientering*

### **Vedlegg til saken**

*Vedlegg\_Projektmandat Utredning nasjonalt sykehusapotekforetak\_v1.1*

*Vedlegg\_Overordnet fremdriftsplan*